

Com alegria e compromisso, apresentamos mais uma edição do Informativo do PECSOL – Programa de Educação do Cooperativismo Solidário. Este espaço é construído de forma coletiva e participativa, reunindo relatos, experiências, conquistas e aprendizados que têm florescido nos territórios acompanhados pelo programa em todo o Brasil.

O PECSOL nasce da escuta das bases e se fortalece com as práticas vivenciadas por cooperativas, grupos produtivos e educadores(as). Mais do que uma estratégia formativa, é uma semente de transformação social, que promove o protagonismo de mulheres, jovens e agricultores(as) familiares, além de qualificar a atuação de dirigentes e gestores(as) cooperativistas, construindo caminhos para a autogestão, a autonomia e a sustentabilidade.

Nesta edição, compartilhamos experiências que refletem a potência da educação solidária como ferramenta de fortalecimento da organização social e econômica da agricultura familiar. Que este informativo inspire novas conexões, articulações e práticas em rede.

Boa leitura!

Núcleo de Educação do Cooperativismo Solidário – NECSOL

EDITORIAL

Sandro Souza – Secretário de Formação da Unicafes

PECSOL: 10 Anos Plantando Educação, Colhendo Transformação!

Sejam muito bem-vindos ao Programa de Educação do Cooperativismo Solidário (PECSOL)! Aqui, vocês vão mergulhar em conhecimentos que fortalecem não apenas suas habilidades, mas também a gestão, a governança e os negócios das cooperativas.

Juntos, vamos construir soluções inovadoras, empoderar pessoas e transformar realidades. Preparem-se para uma jornada de aprendizado colaborativo, onde cada passo é uma oportunidade para crescer e fazer a diferença.

Uma década de histórias, conquistas e cooperativismo que inspira!

Este ano celebramos os 10 anos do PECSOL, uma jornada marcada por capacitação, protagonismo e soluções inovadoras para o cooperativismo da agricultura familiar e economia solidária.

Desde 2015, o PECSOL tem sido ferramenta de mudança, formando lideranças, incluindo mulheres e jovens no cooperativismo solidário, fortalecendo gestões e impulsionando negócios coletivos. São milhares de educandos, centenas de cooperativas impactadas e uma rede que só cresce, baseada nos valores da autogestão, equidade e desenvolvimento sustentável.

Nossa colheita?

- ▶ **Pessoas empoderadas – cooperados, conselheiros e jovens construindo futuro.**
- ▶ **Cooperativas mais fortes – com gestão eficiente, governança transparente e negócios sustentáveis.**
- ▶ **Comunidades transformadas – porque o conhecimento compartilhado gera oportunidades para todos.**

O que vem pela frente?

Novos desafios, mais inovação e a certeza de que, juntos, vamos ainda mais longe. O PECSOL segue firme, renovando seu compromisso com a educação que liberta e o cooperativismo que transforma.

Parabéns a todos que fazem parte dessa história!

Que os próximos 10 anos sejam ainda mais frutíferos.

EXPEDIENTE:

INFORMATIVO PECSOL - JUNHO DE 2025

Realização: Núcleo de Educação do Cooperativismo Solidário – NECSOL

Apoio do Setor de Comunicação da Unicafes: Daiane Benso, Daniela Celuppi, Rafael Pereira, Samuel Torres

Fotos e Ilustrações: Acervo UNICAFES

Projeto Gráfico: Arte em Movimento.

Como a educação é vista pela Unicafes?

Veja o que foi debatido e definido no VII CONGRESSO DA UNICAFES sobre o tema!

EDUCAÇÃO E ASSESSORAMENTO – O que é?

A Educação, formação, informação e o assessoramento técnico são processos inerentes ao desenvolvimento cooperativista. O cooperativismo solidário destaca esse eixo como uma prioridade para um modelo de organização sustentável, que não represente apenas uma iniciativa econômica ou uma obra de natureza caritativa, mas um modelo de desenvolvimento econômico e social, com base nas pessoas e na adequada relação com a natureza e a vida.

A Educação cooperativista é uma ação que deve ser pensada de forma estratégica, política e tecnicamente, com uma intencionalidade desenhada a partir de um determinado Projeto de Sociedade. Projeto de sociedade que assim passa a ter em um projeto educacional adequado, um dos processos de sua própria construção como fato sócio-histórico, em paralelo a processos culturais, econômicos e políticos.

A educação é uma ferramenta para o desenvolvimento da pessoa e é um direito humano que ocupa um lugar de destaque. É considerado um direito essencial e indispensável para o exercício da cidadania. A educação para cooperação é fundamental para plantar bases sólidas de uma sociedade autônoma, justa e livre.

Lideranças com capacidades desenvolvidas e com técnicas de gestão qualificadas possuem melhor condição para construção de cooperativas viáveis, eficientes e democráticas.

O sistema UNICAFES através dos seus métodos pedagógicos presentes no Programa de Educação do Cooperativismo Solidário – PECSOL, possibilita aos conselheiros(as), cooperados(as) e colaboradores uma perspectiva de empoderamento para aplicação de soluções efetivas nas Cooperativas, viabilizando crescimento e consolidação organizacional, sendo fundamental o investimento de recursos próprios e de parceiros que permitam o desenvolvimento contínuo de ações de educação, capacitação e informação.

Para que o cooperativismo solidário amplie seu crescimento social e econômico de forma equilibrada e sustentável, a participação das pessoas precisa ser fortalecida em seu caráter técnico e político. Para tanto, os processos educacionais necessitam ser internalizados como prioridade em todas as cooperativas, como ferramenta para resolução de problemas políticos e operacionais. A UNICAFES fortalece uma estrutura física e de recursos humanos qualificados para produção de materiais pedagógicos e o desenvolvimento de atividades formativas.



DIFERENTES SABERES

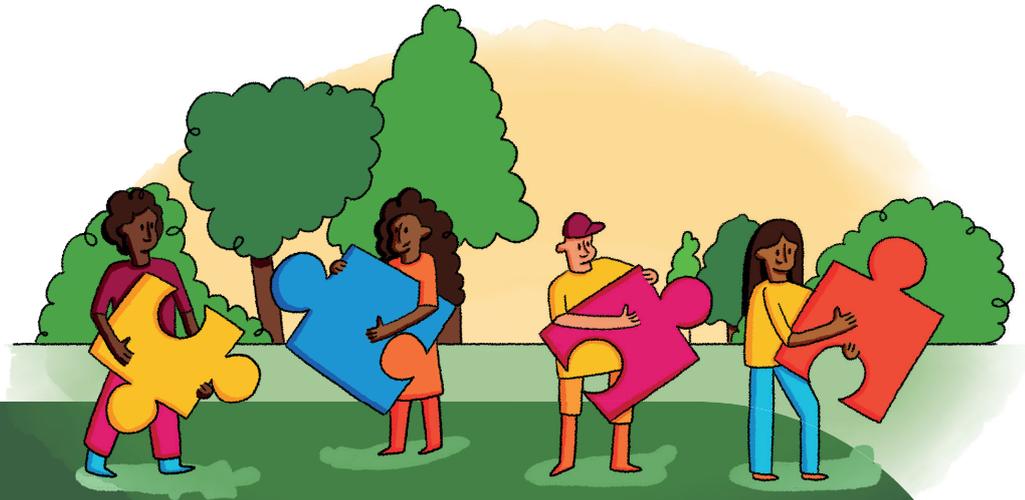
Os princípios da educação popular devem ser incorporados ao debate e às práticas da educação cooperativista, valorizando os diferentes saberes.

Afirma-se a importância em ampliar acordos de cooperação e parcerias com as Instituições de Ensino Superior – IES, para desenvolver ações de educação, pesquisa e extensão, fortalecendo os Núcleos de Educação do Cooperativismo Solidário – NECSOL, como espaço de qualificação e certificação das atividades educacionais desenvolvidas no Sistema UNICAFES.

Igual importância é a garantia de processos de capacitação dos(as) educadores(as), de forma a conseguirem desenvolver conteúdos e metodologias específicas adequadas à realidade das cooperativas e de seus cooperados, prevendo aprimoramento de técnicas para aplicação de soluções nos campos organizacionais, produtivos, agroindustriais, gerenciais,

culturais, políticos, ambientais e comerciais. Destaca-se que as práticas de aplicação do conhecimento com técnicas de multiplicação são fundamentais para a internalização do conhecimento nas pessoas e nas Cooperativas.

O tema educação, capacitação e informação está vinculado intrinsecamente com o assessoramento técnico, sendo crucial realizar estratificação das cooperativas por nível de maturidade organizacional para executar processos formativos com o objetivo de solucionar problemas e potencializar soluções para o crescimento e consolidação das cooperativas, sendo fundamental que as UNICAFES Estaduais e as cooperativas orientem investimentos para este setor como uma ação essencial para consolidação organizacional.



PROPOSIÇÕES: EDUCAÇÃO E ASSESSORAMENTO COMO CONSTRUIR JUNTOS

Fortalecer o Programa de Educação do Cooperativismo Solidário – PECSOL nos seus diversos eixos de ação, e, garantir acesso contínuo aos recursos do Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo – SESCOOP, prevendo o desenvolvimento de processos de ciclos crescentes de aprimoramento das pessoas e das cooperativas, prevendo a construção de acordos de cooperação em nível nacional e estadual, no qual o Sistema S e demais organizações cooperativistas valorize, e apoie de forma estratégica e financeira as ações desenvolvidas pelo Sistema UNICAFES.

Implementar fundo educacional no Sistema UNICAFES, com definição de critérios e indicadores que viabilizem o desenvolvimento de programas permanentes de educação, capacitação e informação, articulados com fundos das próprias cooperativas, vinculados ao faturamento dos associados com ações complementares articuladas junto a parceiros, tendo como objetivo fortalecer a autonomia política e econômica da cooperativa e dos associados, ao mesmo tempo em que busca fortalecer os mecanismos de participação e controle social.

Ampliar acordos de cooperação e parcerias com as Instituições de Ensino Superior – IES, para desenvolver ações de educação, pesquisa e extensão, fortalecendo os Núcleos de Educação do Cooperativismo Solidário – NECSOL, prevendo desenvolvimento contínuo de atividades acadêmicas que ampliem a visibilidade e o reconhecimento deste sistema.

Modelar cursos de formação técnica, especialização e pós-graduação em temas vinculados ao desenvolvimento e consolidação das Cooperativas filiadas.

Organizar as Federações Estaduais para o desenvolvimento de serviços nos setores demandados pelas Cooperativas, aplicando soluções conforme nível de maturidade organizacional das filiadas. Trabalhar o aperfeiçoamento da gestão das cooperativas conjuntamente com o fortalecimento da capacidade de autogestão, como estratégia para assegurar o perfil comum na gestão dos vários sistemas cooperativistas. Ampliar o empoderamento das lideranças como pilar fundamental para viabilidade organizacional.

RELATO DE EXPERIÊNCIA¹

ESTRUTURAÇÃO E OPERAÇÃO DA LOJA COAFFOZ, A PARTIR DO MODELO FECAFES

RESUMO

A experiência da implantação da loja da Cooperativa da Agricultura Familiar de Foz do Iguaçu (COAFFOZ) representa um marco estratégico para o fortalecimento da comercialização de produtos da agricultura familiar na região da tríplice fronteira. A iniciativa é fruto de um esforço coletivo que envolve planejamento, organização da base produtiva, definição de um modelo de gestão solidário e aplicação de um layout funcional e atrativo ao consumidor. O ponto de partida foi a adaptação e aplicação das diretrizes estruturais da FECAFES, que atua há mais de uma década no apoio técnico e metodológico a cooperativas de comercialização.

A loja COAFFOZ se constitui como espaço físico de representação da produção da agricultura familiar local e regional. Além de gerar renda direta para as cooperativas fornecedoras, ela contribui para ampliar o acesso da população urbana a alimentos saudáveis, diversificados e com identidade territorial. Seu funcionamento é baseado em um modelo de intercooperação, no qual diversas cooperativas contribuem com produtos, experiências e aprendizados.



¹O relato de experiência integra a dinâmica do Programa de Educação do Cooperativismo Solidário (PECSOL) como uma estratégia fundamental para que os(as) educadores(as) compartilhem vivências, práticas e transformações concretas implementadas a partir das ações do programa nos territórios de base. Este relato, especificamente, refere-se ao estado do Paraná e foi elaborado pelos educadores Luiz Fernando Lopes da Costa e Jéssica Ramão. Ele apresenta experiências significativas que estão em andamento nas cooperativas e grupos acompanhados, evidenciando os impactos positivos do PECSOL no fortalecimento organizativo, produtivo e formativo das iniciativas da agricultura familiar e da economia solidária.

APRESENTAÇÃO

A Cooperativa da Agricultura Familiar de Foz do Iguaçu (COAFFOZ) é uma organização de base solidária que atua no apoio à comercialização da produção da agricultura familiar do município e região. Sua estrutura organizacional é composta por uma diretoria executiva, conselho de administração, um conselho fiscal e associados produtores, além de contar com apoio técnico de parceiros institucionais, como a FECAFES e a UNICAFES. A cooperativa nasceu da necessidade de fortalecer os canais de escoamento da produção familiar e criar alternativas sustentáveis de geração de renda para agricultores em um território predominantemente urbano e com baixa densidade produtiva rural.

A análise inicial identificou que, embora houvesse potencial de consumo por parte da população, a produção local não era suficiente para abastecer regularmente um ponto de venda e o mercado institucional. Isso evidenciou a ausência de escala e diversidade produtiva, dificultando a consolidação de estratégias comerciais autônomas por parte da COAFFOZ. O diagnóstico também apontou fragilidades na gestão, com carência de processos sistematizados de controle, planejamento e tomada de decisão.

Diante disso, o artigo parte da compreensão de que o modelo tradicional de comercialização não seria aplicável à realidade local. A experiência da FECAFES com lojas em outras regiões do estado e o uso do ato cooperativo como instrumento de intercooperação orientaram a estruturação de uma loja física com abastecimento em rede, apoiada por um modelo de gestão tripartite, com foco em governança, eficiência operacional e integração de diferentes cooperativas do Paraná. Esses elementos estruturam a análise e fundamentam a proposta de inovação organizacional e comercial apresentada neste trabalho.

PROBLEMA/SOLUÇÃO

A COAFFOZ enfrentava o desafio de baixa produção local da agricultura familiar frente a uma alta demanda urbana por esses produtos. Para superar esse desequilíbrio, adotou-se como solução a implantação de uma loja física baseada no modelo de intercooperação da FECAFES. A hipótese central foi que, por meio do ato cooperativo, seria possível abastecer a loja com produtos de todo o estado, garantindo diversidade e regularidade. Essa estratégia visou fortalecer a gestão compartilhada, ampliar os negócios e consolidar a cooperativa.

METODOLOGIA

Este estudo adota uma abordagem qualitativa de natureza aplicada, fundamentada no método da pesquisa-ação. A investigação foi conduzida a partir da experiência prática de estruturação e gestão da loja da Cooperativa da Agricultura Familiar de Foz do Iguaçu (COAFFOZ), com base no modelo de comercialização e gestão da Federação das Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária (FECAFES). O objetivo central foi analisar as soluções implementadas frente aos desafios estruturais, logísticos e organizacionais enfrentados durante o processo de implantação e operação da loja.

- **Tipo de pesquisa:**

A pesquisa é classificada como qualitativa, de caráter descritivo e exploratório, com foco na compreensão dos processos sociais e organizacionais que permeiam a comercialização da agricultura familiar por meio de lojas físicas geridas por cooperativas.

- **Procedimentos metodológicos:**

O estudo se desenvolveu em quatro etapas principais:

- a) **Diagnóstico inicial e identificação dos problemas:**

A primeira fase consistiu no levantamento dos principais entraves enfrentados pelas cooperativas da região no que se refere à comercialização de produtos da agricultura familiar, especialmente no contexto urbano. Foram realizadas reuniões com a diretoria da COAFFOZ, visitas técnicas, e aplicação de formulários com perguntas abertas junto às cooperativas fornecedoras.

b) Planejamento e adequação do modelo FECAFES: A segunda etapa envolveu a adaptação das diretrizes estruturais e metodológicas desenvolvidas pela FECAFES a partir de experiências anteriores com lojas físicas. Esse processo foi feito de forma participativa, com apoio técnico da equipe da federação e consulta às boas práticas implementadas em outras unidades da rede.

c) Implementação das soluções e acompanhamento: A terceira etapa foi a implementação prática das soluções previstas, com destaque para a organização do layout, a definição de um modelo de gestão tripartite e a operação por meio da intercooperação. A equipe técnica da FECAFES realizou o acompanhamento sistemático da execução por meio de visitas, reuniões quinzenais e elaboração de relatórios operacionais.

DESENVOLVIMENTO

Diagnóstico territorial e comercial

O município de Foz do Iguaçu, apesar de sua posição estratégica na tríplice fronteira e de sua expressiva população urbana, apresenta uma baixa densidade produtiva da agricultura familiar. A atividade agrícola no território é limitada em termos de escala e diversidade, o que compromete o abastecimento contínuo de produtos agroalimentares locais. Este cenário cria um descompasso evidente entre a capacidade produtiva das cooperativas locais e a alta demanda de consumo por alimentos da agricultura familiar, principalmente por parte de consumidores interessados em produtos saudáveis, frescos e com origem conhecida.

A partir deste diagnóstico, foi identificada a necessidade de uma solução estrutural para viabilizar a operação de um ponto de venda da agricultura familiar no município.

O desafio principal consistia em abastecer a loja com regularidade, diversidade e qualidade, mesmo diante da limitação da base produtiva local. A resposta estratégica foi a adoção de um modelo de negócio baseado na intercooperação, com articulação em rede estadual coordenada pela FECAFES.

Com apoio técnico da FECAFES, foi desenvolvido um plano de implantação da loja física da COAFFOZ, cuja essência está ancorada no ato cooperativo entre cooperativas, permitindo que produtos de todo o estado do Paraná abasteçam a unidade de Foz do Iguaçu. Essa solução viabilizou não apenas a abertura da loja, mas também o seu funcionamento regular, superando o limite territorial da produção própria.

O planejamento contemplou a definição de layout setorizado, a construção de identidade visual padronizada com a rede estadual de lojas e a estruturação de um modelo de gestão compartilhada. Também foram organizadas rotas logísticas e fluxos de fornecimento baseados em uma agenda regular de entregas realizadas por cooperativas parceiras.

A loja foi organizada seguindo o modelo de setorização definido pela FECAFES, com espaços bem delimitados para hortifrúti, mercearia seca, laticínios e congelados, produtos artesanais e espaço institucional. A ambientação e a sinalização foram planejadas para transmitir acolhimento, identidade e confiança, favorecendo a experiência de compra e a valorização dos produtos da agricultura familiar.

A padronização visual, tanto na fachada quanto no interior da loja, contribuiu para integrar a unidade de Foz do Iguaçu à rede estadual, reforçando a ideia de um sistema interligado de abastecimento e comercialização.



Modelo de gestão orientado à intercooperação

A gestão da loja COAFFOZ segue a lógica participativa proposta pela FECAFES, com três níveis de governança: (i) operacional, com um(a) coordenador(a) local treinado(a); (ii) administrativo-financeiro, com controle das receitas, repasses e prestação de contas; e (iii) estratégico, com representantes das cooperativas fornecedoras e da direção da COAFFOZ.

Essa estrutura permite decisões coletivas baseadas em dados, bem como o acompanhamento das entregas e vendas de cada cooperativa fornecedora. A gestão é apoiada por ferramentas simples, como planilhas de controle, relatórios automatizados e cronogramas logísticos definidos em comum acordo.

Intercooperação como solução para a escassez local

O ponto central da experiência da COAFFOZ é o modelo de intercooperação baseado no ato cooperativo, que permitiu resolver o principal problema enfrentado: a baixa produção local. Por meio da articulação com cooperativas de diferentes regiões do Paraná, a loja consegue receber semanalmente uma diversidade de produtos em consignação, abastecendo o espaço com regularidade e qualidade.

Essa estratégia amplia a oferta e conecta consumidores de Foz do Iguaçu a produtos de diferentes biomas, culturas e territórios. O ato cooperativo utilizado entre as cooperativas formaliza a relação entre elas, garantindo segurança jurídica, rastreabilidade e transparência.

Apesar dos desafios logísticos, o modelo de intercooperação mostrou-se eficiente e replicável. A loja COAFFOZ tem registrado crescimento gradual de vendas e de fidelização de clientes, mesmo em um território com baixa produção agrícola local.

As campanhas de sensibilização sobre a importância do consumo de alimentos da agricultura familiar, aliadas a ações de degustação e oficinas, têm ampliado a aceitação do público urbano e fortalecido o vínculo entre campo e cidade.

Além disso, a operação da loja tem contribuído para fortalecer institucionalmente a COAFFOZ, que passou a exercer papel de protagonismo na região como referência em alimentação saudável e economia solidária.

Desafios e estratégias de enfrentamento

A principal dificuldade continua sendo a logística de transporte, que demanda articulação eficiente entre cooperativas, controle de qualidade e cumprimento de prazos. Para enfrentar esse desafio, foram definidas rotas regulares, com planejamento prévio e divisão de entregas entre grupos de cooperativas.

Outro desafio recorrente é a padronização das embalagens e rotulagens, que ainda varia conforme a estrutura de cada cooperativa fornecedora. A FECAFES vem apoiando ações de qualificação para melhorar esse aspecto, bem como promovendo formação continuada para a equipe da loja.

A experiência de Foz do Iguaçu reforça a importância do trabalho em rede e da intercooperação entre cooperativas. Mesmo em territórios com baixa capacidade produtiva, é possível viabilizar pontos de comercialização eficientes e sustentáveis, desde que haja articulação, planejamento e uso estratégico do ato cooperativo.

A loja COAFFOZ tornou-se parte integrante da rede estadual coordenada pela FECAFES, contribuindo para o fortalecimento de uma política de abastecimento baseada na solidariedade, na organização da produção e na valorização da agricultura familiar.

RESULTADOS

A implantação da loja da COAFFOZ, baseada no modelo de intercooperação da FECAFES, demonstrou ser uma solução eficaz para enfrentar o desafio da baixa produção local frente à alta demanda por produtos da agricultura familiar em Foz do Iguaçu. O uso do ato cooperativo como instrumento jurídico e organizacional permitiu o abastecimento regular da loja por meio de cooperativas de outras regiões do estado, garantindo diversidade, qualidade e continuidade na oferta. A experiência mostrou que, mesmo em territórios com pouca produção, é possível estruturar um canal de comercialização eficiente, desde que haja articulação em rede e gestão compartilhada. O modelo também contribuiu para o fortalecimento institucional da COAFFOZ, promovendo maior protagonismo da cooperativa no município. Além disso, possibilitou o aprimoramento da gestão, com uso de ferramentas simples, reuniões deliberativas e acompanhamento constante dos indicadores. A loja se consolidou como espaço de valorização da agricultura familiar e referência para replicação em outras regiões com características semelhantes. O caso da COAFFOZ reforça que o cooperativismo solidário, aliado à intercooperação, pode viabilizar soluções comerciais sustentáveis e inclusivas.



CONCLUSÃO

Alcidir Mazutti Zanco – Coordenação PECSOL 2025

PECSOL – Uma construção coletiva do Sistema UNICAFES

O Sistema UNICAFES desde sua fundação constrói atos de empoderamento dos associados, conselheiros e funcionários das Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária. Para fortalecer essa agenda foram construídas várias parcerias com instâncias governamentais e não governamentais, nacionais e internacionais, destacando-se a sequência de convênios com o Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo – SESCOOP.

O PECSOL – Programa de Educação do Cooperativismo Solidário foi lançado formalmente em 2014, com a assinatura do primeiro convênio entre UNICAFES e SESCOOP. Em 2024 foi lançada a 6ª Edição desta ação, prevendo atuação em todas as regiões do Brasil com foco no aprimoramento da gestão e negócios das Cooperativas vinculadas ao Sistema.

Essa edição é marcada por um momento de consolidação da consolidação do Sistema UNICAFES com avanços significativos nos eixos produtivos, agroindustriais e comerciais, sendo ainda fundamental destacar a importância de consolidar espaços de representação e serviços.

Esse amadurecimento lança ao Sistema UNICAFES a oportunidade de consolidar a visão sistêmica integrando as metas representativas com as demandas de serviços presentes na base associada, e, desafia a diretoria de negócios presente na Confederação e nas Federações a construir soluções através do PECSOL para ampliar competências e capacidades das lideranças com foco no crescimento comercial das filiadas.

Neste informativo do PECSOL destacamos que em 2024 ficou visível a ruptura que vinha se desenhando há pelo menos uma década. Novas tecnologias e dilemas sociais ganharam foco.

Das discussões sociais à transformação no mundo do trabalho. Das novidades na agricultura familiar e na indústria. Da chegada de forma massiva da inteligência artificial.

No âmbito individual e coletivo, percebeu-se a necessidade de compreender as tendências que poderão guiar os próximos passos da sociedade, cabendo ao Sistema UNICAFES e ao PECSOL, construir inovações para ampliar o empoderamento das lideranças diante do contexto atual.

No último período o Sistema UNICAFES trabalhou forte para consolidar-se como instrumento de gestão e negócios, suas ações foram orientadas para construção de parcerias e alianças comerciais, para ampliar acesso a diferentes mercados. A Confederação avançou com a estruturação de pontos fixos de venda em parceria com as filiadas, sendo previsto avanços ainda mais significativos para 2025 e o PECSOL tem como foco apoiar a consolidação de ferramentas de gestão para fortalecer essa agenda de negócios de forma sustentável.

Importante destacar que a Confederação UNICAFES e suas unidades Estaduais buscam soluções para consolidar práticas de negócios com intercooperação, prevendo ato cooperativo na modelagem e venda de produtos para mercados institucionais e privados, ampliando a força da Agricultura Familiar com rastreabilidade dos produtos, acesso às compras institucionais de forma justa, responsável e transparente.

Nesta edição o PECSOL comemora seus 10 anos de lançamento, prevendo a realização de diversas ações relacionadas ao objetivo pelo qual foi constituído – “fomentar e fortalecer as competências e as capacidades dos sócios, conselheiros e funcionários de Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária”.

PECSOL

PROGRAMA DE EDUCAÇÃO DO COOPERATIVISMO SOLIDÁRIO

Conheça os Educadores e Educadoras do PECSOL

Eles e elas são protagonistas na construção do PECSOL nos territórios. Com dedicação e compromisso, implementam ações que fortalecem as cooperativas e o cooperativismo solidário.



Adriana Bilini
Santa Catarina



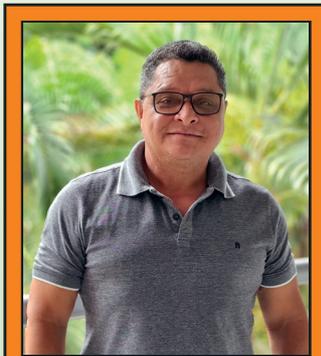
Ana Paula Pardinha
Bahia



Ana Trajano
Pernambuco



Andréa Gomes
Ceará



Ecimar Viana Rosa
Rondônia



Evanilda Maria
Mato Grosso



Isabele Alencar
Alagoas



Jéssica Ramão
Paraná



Kariane Gaiardo
Rio Grande do Sul

PECSOL

PROGRAMA DE EDUCAÇÃO DO COOPERATIVISMO SOLIDÁRIO

Conheça os Educadores e Educadoras do PECSOL

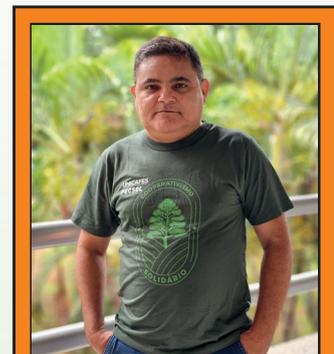
Eles e elas são protagonistas na construção do PECSOL nos territórios. Com dedicação e compromisso, implementam ações que fortalecem as cooperativas e o cooperativismo solidário.



Larissa Assis
Minas Gerais



Luiz Fernando Lopes
Paraná



Manoel Alves
Tocantins



Marcos Portugal
Pará



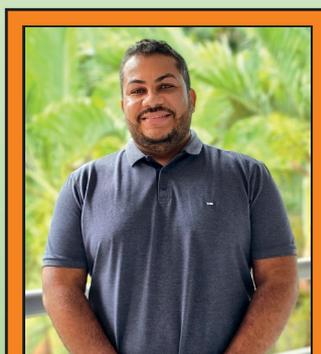
Maria Ivoneide Sena
Ceará



Marinete França
Amazonas



Raniele Alcântara
Rio Grande do Norte



Silvano Nascimento
Alagoas

PECSOL

PROGRAMA DE EDUCAÇÃO DO COOPERATIVISMO SOLIDÁRIO



SESCOOP

Serviço Nacional de Aprendizagem
do Cooperativismo

UNICAFES

União Nacional das Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária

