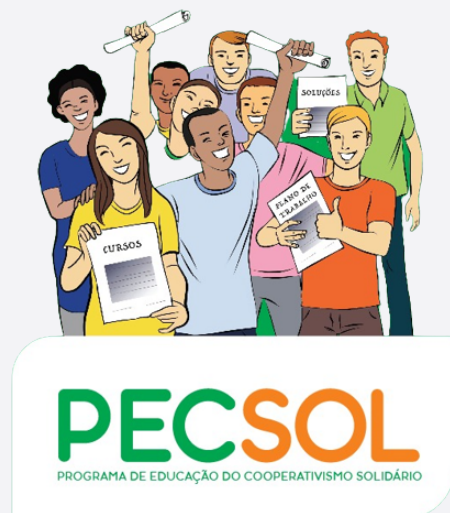


# SOLUÇÕES DE GOVERNANÇA



Esse bloco de soluções tem como objetivo fortalecer a governança das Cooperativas, buscando estabelecer espaços de planejamento, participação e controle qualificados, para garantir uma boa gestão e a aplicação de práticas eficientes.



## 07 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Essa solução apresenta um método para elaborar, executar, monitorar e avaliar o Planejamento Estratégico Participativo, enquanto uma ferramenta chave da governança no processo da gestão envolvendo todos os espaços organizacionais.

O planejamento promove a harmonização democrática entre os espaços sociais e as exigências técnicas e econômicas da Cooperativa, qualificando a estrutura para o desenvolvimento de ações estratégicas e maior sustentabilidade organizacional.



## 08 - INTERCOOPERAÇÃO

O Cooperativismo é uma forma de união entre indivíduos que tem como finalidade principal a ajuda mútua através do trabalho em conjunto e que possui em sua essência princípios que norteiam seus valores. Um destes princípios é a intercooperação, que é basicamente a cooperação entre Cooperativas.

Diante dos limites presentes na sociedade destaca-se a necessidade de qualificar a intra e intercooperação. Esse desafio pode ser resolvido pela consolidação de políticas de relacionamento, aliada a liderança, comprometimento, transparência, comunicação, confiança e planejamento para o desenvolvimento da intercooperação.



## 09 - CONDUÇÃO ESTRATÉGICA E REGULARIZAÇÃO

O marco legal das Cooperativas no Brasil permite que funções executivas e não-executivas sejam exercidas pelas mesmas pessoas, situação observada em grande parte das Cooperativas. Essa modelagem tende a produzir desequilíbrio de poder, de acesso à informação, de capacidade de controle nos espaços deliberativos e executivos em seus diferentes graus organizacionais. A separação entre as funções estratégicas e as funções executivas se mostra fundamental para evitar a concentração de poder.

A boa governança solicita que as atividades de execução sejam exercidas por órgão executivo com caráter técnico, com funções e poderes bem liberados pelos espaços de poder, de forma a viabilizar ao conselho administrativo a condução estratégica da sociedade. o ajuste do estatuto às novas regulamentações, os registros corretos na Junta Comercial, o conhecimento e realização dos procedimentos adequados tanto no que se refere às obrigações tributárias, fiscais, trabalhistas bem como da contabilidade cooperativa são necessidades essenciais para todas as cooperativas.