

PROJETO RODA BEM CAMINHONEIRO

São 62 cooperativas de caminhoneiros autônômos

EM TODO O PAÍS



Projeto Roda Bem Caminhoneiro



O Projeto Roda Bem Cami-
ro (PRBC) é uma ação do Mi-
nistério do Trabalho e Emprego, em parceria
com a Unicafes Brasil. Está em execução desde
dezembro de 2019, inicialmente prevendo 18 meses de
execução, passou por alguns aditivos de prazo, que elas tece-
ram sua vigência até dezembro de 2025.

Objetivo

A Unicafes Brasil tem atuado em prol do fortalecimento de um sistema cooperativo nacional para os transportadores rodoviários autônomos, em forma de rede de primeiro e segundo grau, para os caminhoneiros rodoviários autônomos.

Constituir uma rede nacional de Cooperativas

O projeto tem como objetivo estruturar uma rede de Cooperativas de Caminhoneiros Autônomos para estruturar as iniciativas locais e fortalecer o desenvolvimento de negócios por meio de serviços em comum que melhorem a qualificação, a eficiência, a competitividade e a inclusão social por meio da cooperação entre os caminhoneiros. Essa iniciativa avança com a estruturação e fomento as Cooperativas.

Objetivos específicos

Possui como objetivos específicos a estruturação da rede de Cooperativas com implementação de pontos de abastecimento nas Cooperativas Singulares Beneficiárias, com assessoramento em gestão, contabilidade, negócios, formação, comunicação, organização e conectividade.

Estruturação

A título de estruturação, inicialmente, cabe salientar que, atualmente a rede conta com 62 Cooperativas de Caminhoneiros Autônomos, sendo 6 (seis) localizadas no estado do Paraná, 11 (onze) no Rio Grande do Sul, 5 (cinco) em Santa Catarina, 9 (nove) no Mato Grosso, 3 (três) no Mato Grosso do Sul, 6 (seis) em Minas Gerais, 7 (sete) em São Paulo, 4 (quatro) em Goiás, 3 (três) na Bahia, 2 (duas) no Espírito Santo, 2 (duas) no Rio de Janeiro, 1 (uma) no Ceará, 1 (uma) no Pará, 1 (uma) no Maranhão e 1 (uma) no Tocantins.

Destas 62 Beneficiárias, 54 já foram contempladas com o escritório container, 56 já acessaram o tanque de abastecimento de 15 mil litros, 35 já receberam 15 mil litros de diesel. Sendo que as demais, encontram-se em adequações necessárias frente ao Projeto e órgãos regulamentadores, correspondentes à operação do Ponto de Abastecimento. Além disso, 11 cooperativas foram beneficiadas com os kits de escritório, compostos por um ar-condicionado, smartphone e notebook, que serão entregues por região de localização das mesmas, à medida que estiverem aptas.

Formação e Comunicação

Esse objetivo fundamenta-se na capacitação e empoderamento dos associados para gestão, governança e negócios, através da Jornada de Aperfeiçoamento, promovendo qualificação profissional dos Cooperados, Colaboradores e Gestores das Cooperativas de toda a rede, por meio de cursos à distância, com material audiovisual e impresso, priorizando temas vinculados aos desafios sociais, culturais e organizativos da rede de caminhoneiros, onde já foram emitidos 2.859 certificados.

No quesito comunicação, constantemente ocorrem atualizações das redes sociais e sites vinculadas ao Projeto e C2G LOG, a criação de informativos institucionais para as Cooperativas, cobertura de eventos/agendas e assembleias, campanhas institucionais, assim também, como a abertura às Beneficiárias para divulgação de seus aspectos positivos, avanços e especificidades.

Havendo interesse pela transparência na rede e o incentivo na divulgação de ações de sustentabilidade e interação social com a comunidade em que a Cooperativa está inserida.





Organização

A partir da adesão ao Projeto, cada cooperativa singular participa de avaliação e construção de plano de negócios e viabilidade em integração com o plano da rede, com projeção de ações para crescimento nos próximos 05 (cinco) anos, onde progressivamente os planos de negócios das redes locais vão se articulando, até alcançar uma dimensão nacional, norteadas as ações de toda a rede.

Quanto aos Planos de Negócios e Viabilidade a rede já foi atendida em 87,09%.

Além dos Planos, a Rede conta também com suporte técnico, que corresponde a 13 profissionais, sendo 01 (uma) Coordenação Geral, 03 (três) profissionais da área administrativa, 01 (um) assessor jurídico, 01 (um) consultor de Processos, 01 (um) assessor contábil, 02 (dois) assessores comerciais, 01 (uma) assessoria de comunicação e 03 (três) suportes de Tecnologia da Informação.

Estes estão responsáveis pela execução das ações previstas na parceria, suporte à rede nas adequações documentais e legais, auxílio e acompanhamento quanto aos cursos e operação no sistema, organização e desenvolvimento e implantação de padrões contábeis e de gestão, compras coletivas e fretes, além da organização e estudos para a operação da intercooperação, acompanhamento das entregas, relações com fornecedores e prestação de contas ao Ministério do Trabalho e Emprego.

Conectividade

Está em fase final de desenvolvimento e em fase de implantação na rede, o software, uma ferramenta específica para o setor, com a finalidade de diminuir custos, padronizar procedimentos de gestão e, com isso, ganhar maior eficiência e competitividade no mercado.

Trata-se de um sistema de gestão unificada para toda a rede, instrumento para compra de insumos em grande escala, compartilhamento de fretes, participação em assembleias on line, compra de insumos em trânsito, sistema de avaliação do cooperado, cursos em EaD, serviços de geolocalização da frota dos cooperados, paradas sugeridas, tempo de direção e controle financeiro das operações.

Quanto à conectividade, as 62 Beneficiárias tiveram acesso ao treinamento e já possuem cadastro básico, podendo realizar as interações com o sistema efetuando o cadastro básico, favorecendo as compras coletivas, distribuição de fretes e a intercooperação, além da gestão das atividades da Cooperativa, onde estão contribuindo com a avaliação do mesmo e com implementações que entendem necessárias.

Desafios:

- Defasagem de valor dos equipamentos, cuja previsão do Projeto datava do ano de 2019, seguido de período de pandemia de Covid-19 que onerou ainda mais o preço dos containers, equipamentos de escritório e combustível.
- A contratação de profissionais em um mercado, que muitas vezes cobria as propostas dos que seriam contratados no projeto, o que levou ao lançamento de vários editais.
- Período de recomposição de valores e ausência técnica, onde a Unicafes manteve equipe mínima, com recursos internos, para manutenção de ações primordiais da Parceria.
- Reflexos da pandemia do Covid-19, diferentes graus de maturidade e expectativas das cooperativas, os efeitos econômicos decorrentes da pandemia, dificuldades na obtenção de informações de algumas Beneficiárias, falta de pessoal nas cooperativas e a necessidade de equipe para a retomada das seleções.
- Mapeamento e interação com as Cooperativas pela via on-line, por conta das limitações iniciais do cenário pandêmico.
- A desistência de Cooperativas e a escassez de novas inscritas.



Oportunidades:

- Construção de uma rede nacional de caminhoneiros autônomos, articulados em torno de um projeto comum de desenvolvimento, com foco no fortalecimento dos cooperados através da consolidação das cooperativas singulares.
- Estruturação de uma rota solidária de intercooperação, ampliando a força do Cooperativismo, fortalecendo a unidade e cooperação entre os associados, qualificando formatos de auto-gestão e comprometimento social.
- Desenvolvimento de um Programa Nacional de Fomento e Fortalecimento de Caminhoneiros Autônomos, prevendo a execução de ações interministeriais com foco no acesso a crédito, investimentos, pontos de parada e abastecimento, legislação tributária apropriada, oportunidades de contratação de serviços contínuos, garantia de preço justo, maior qualidade de vida.

Legado:

- Todos os fluxos, modelos, manuais e guias, pareceres e padrões criados, trazem suporte à continuidade das atividades iniciadas para a C2G LOG.
- Mapeamento nacional de cooperativas e grupos de interesse, levantamento de dificuldades, desafios, demandas das cooperativas, constituição de uma rica base de dados não apenas quantitativos, mas também qualitativos acerca da realidade das cooperativas e do caminhoneiro autônomo.
- Investimentos com a estruturação das Cooperativas Singulares.
- Desenvolvimento de capacidades com formação, informação e comunicação.
- Sistema de gestão desenvolvido apto a ser implantado nas Cooperativas.
- Modelo de intercooperação, gestão e comercialização construído.
- Rede de Cooperativas constituída com abrangência nacional.



MUITAS expectativas

e

OPORTUNIDADES

O PRBC caminha com passos sólidos para constituição de um Programa Interministerial de Fomento e Fortalecimento dos Caminhoneiros Autônomos. A proposta prevê participação de Ministérios, Autarquias, Bancos e Cooperativas. Essa expectativa é uma oportunidade que está sendo modelada em diversas frentes e será um mecanismo fundamental para o fortalecimento da categoria.

O Sistema UNICAFES e a C2G LOG agradecem às Cooperativas pelo compromisso e participação no Projeto. O comprometimento com a construção das Cooperativas é um sinal de que a categoria possui pessoas capacitadas com condições e competência para consolidar com autonomia, redes de Cooperativas de Transporte Rodoviário em todas as regiões do Brasil.



Secretaria Nacional de
Economia Popular e Solidária

Ministério do
Trabalho e Emprego

